

6.9.49

ישיבת הסכסלה.

7.9.49 יום ד' ג' אלול

עברתי לעבוד כמספה. החלתי כחיל האוויר - הדו"ח של שאל וחבריו

וחדו"ח של כרבו.

הועדה (שאל, מרי, עשה, אהרון) הסגב נראה לה מראיב במדה יוצאה מן הכלל. חיל האוויר מלא הפקידו במערכה במיטב יכולתו ובמידה רבה של היעלותה אך נסאר מדולדל, כמעט יש להביד שצריכים לבנותו מחדש.

דרוש תכנון - אין לח"א קביעה ברורה של הפקידיו בעתיד עצמתי ויחלבי בידולו. על ח"א לרעה מה לעשות וכמה עליו להכנס. יש לקבוע מעמדו במערכת הבטחון הכלליה (סמכות, זיקה וכו').

דרוש אמצא דעות מוסמכת עליונה. האגף לח"א במשרד הבטחון; לא הצליח להגיע למעמד זה.

מצב הסטוטים והמתקנים ירוד¹ למטוסי הקרב חסרים מנועים דורבייב וחלקי חלוף, מטוסי ההובלה יצלחו רק ב-30%, אין לחם ציור וחלקי חילוף, גם לשלושה - 17. חסרים חלקי חלוף. מטוסי התובנים כמעט יצאו מגדר שימוש, מחוץ לדו-מנועים. אין רזרבה של חלקי חלוף. אין גם בד צבעים ועוד חסרים. במתקני ההחזקה יש מחסור רב בכלים ובמכשירים.

מפני מקרים הקניות יש לנו כ-30 טונות מסוטים. יש להורידם ל-10.

החבורה בח"א במצב ירוד ביותר. המכונות כשומשות ובלות, אין מכונות לכבוי שרפות ולאמבולנטים. אין ג'יפים.

מצב הנשק והתחממת ומצבת המצבות לא רע, אך חסרה דורכה (?). לבית המלאכה לתקון נשק אוויריים חסר ציוד מכניק.

יש דורכה של דלק ל-4-5 חדשים.

יש שדות העומת (ירוקה מהאנגלים) - ערכם עצמות סיליונים, אבל הם עונגים שמירה מחוץ התמדה דבה.

מצב כוח אדם:

יש מספר קצינים ואנשי מקצוע רציניים, נאמנים - אבל מצב רוחם ירוד. אולם נצטברו בח"א לא מעט משחמטים (בעיקר נשחמטי הקרקע), גם מספר פורעים, אבנטוריסטים וכעלי עבר אילי. גם חוסר הבהירות בדבר תנאי השרות ביחס לבני הארץ וכחל ולאזרחים ערקר המצב בח"א.

יש קצינים שמחזירים חיילים כעלי משפחה למספר ימים על מנה פיוחכרו בשוק הפרטי לחמוך במשפחותיהם. גם אין תקנות ברורות על נוהב.

יש בעיה מיוחדת של טח"ל. היו 1,000, נסארו עכשיו 200. עד דיצטבר יספיקו 150 חוזיהם, עזיבת טח"ל הערער הכוח המקצועי בחיל. עיקר המלחמה באוויר ביצעו אנשי מחל מחוץ מסירות לכוחה. הסיפול באנשי טחל לא היה מספיק.

צווי השחרור לא התחשבו עם צרכי החיל, שוחררו ע"י צוי א-258

אנשי מקצוע בעלי נטיון הגדול ביותר.

האפשרות בחיל לא מצאה הנהלה מוכשרת. שדות הבנוי היה על גובה.

יש להעמיד אמונים כמרכז העולה - אבל אימוני פייסיס נמשכו בגלל

סחסור כטוסי אימון. הסר גם ציוד סכני להדרכה.

סידורי הבטחון בח"א, בבסיסים ובסחקנים לא היו בסדר. גם סידורי

כיבוי איש לקויים. אגף הסודיעין בח"א עומד על רמה רצינית.

יש בח"א גרעין רציני - לא גדול ולא כספיק - של בעלי נטיון ורצון

טוב. אם יתנו להם התנאים המתאימים - יוכלו ח"א בעזרת סוכנים מחו"ל, אבל

ידרש מאמץ רב.

הכנון לעתיד

קוי המעולה לעתיד צוינו במכתבו של מר הכסחון למסכל ביום 29.7.48.

על יסוד החומר של ועדה ההכנון של ח"א כציעים החתומים תכנית לשלב אף למסך

שנה בערך. הכגמה בשלב זה - כואטר אוברסיבי של כוח אויר מבוטטם דיסטיק

למבצעי שיגרא בזמן של אי-מלחמה (סידורים, צילומים, תחבורה וכו') ונכונות

לפעול בטעם הירום מעולות בלימה ראשונות. עיקר המאמצים יש לרכז בכנין ח"א

על פסוקיו, בתענין ושרותיו ובאימון כוח-אדם - בארץ ובחו"ל.

הצקדי ח"א לגי סדר עדיפותם לדעה החתומים

(א) הגנה באויר על הכסרות החיוניות של ס"י וכוחות הבטחון שלה ביום ובלילה.

(ב) לחימה ושליטה בחלל שמי ישראל והשטרה ח"א של האויב על הקרקע.

- ג) אח"כ סיוע לכוחות היבשה וחיס.
- ד) הפצצות איסטרטיגיות והפצצות טרור.
- ה) חובלה כבדה של אנשים ומשאות בארץ ומחול"ל, והחבורה קלה בארץ.

רק במאמץ רב יתכן להגיע בסיום שלב ראשון לכומר ועצמה מספיקים
למטרות הנ"ל.

לפיכך יש לראות נקודות הכוחד בהקמת כוח ניכר של סייסות מטוסי קרב
חד פנועיים מודרניים, ויש להקים לפחות גרעין של מטוסי קרב הדף. אמצא בשורה
השניה יש להקים גרעין של מטוסי התקפה והפצצה, ורק בשורה שלישית - יש להקים
סייסת המפציצים הכבדים. יש לחשלים גם סייסת החובלה וההחבורה הקלה.

לפי זה יהיו לנו בסיום שלב א' - שתי סייסות וחצי של מטוסי קרב (בהם
גרעין של מטוסי הדף), גרעין סייסת של מטוסי קרב לייליים, חצי סייסת של
מפציצים בינוניים וחצי סייסת של מפציצים כבדים. סייסת מצומצמת של אוירונז
הובלה - הפצצה כבדים, סייסת של מטוסים להתחבורה פנימית קלה (בהנחה שמטוסי
46- יעברו לחקופה אזרחית), וכמו כן 30 מטוסים קלים לתפקידי סיור.
מטוסים אלה יש להרבות, כי תועלתם רבה, גם לחיל ספר וגם למסורה. ידרשו
מטוסים לאימון ראשון ולאימון מלקדם ומטוסים דו-מנועיים לאימונים.

ביצוע תכנית זו יעלה 6 מיליון דולר.

יש להוסיף עוד שני הנאים הכרחיים:

- א) פיתוח רשת רדר (מכ"ם), ב) מספר סמפיק של פוללות מוחחים אנטי אויריים
מטוכללים להגנה מדות החקופה. יש צורך גם בסטנדרדיזציה.

כוח אדם הדרוש לשלב א' -

ועדה ההכנון של ח"א זרעה 6198 איש, מהם 275 אנשי מח"ל				
קצינים	סמלים	בד"א	ס"ח	
84	375	1.146	1.605	אזרחים
559	507	654	1.720	שרות קבע
-	203	2.670	2.973	גיוס חובה
643	1.085	4.470	6.198	

חלופה מציעה 4800 - 5000.

למען אסירי חקן כוקדם יש צורך בגיוס כדורק של כוח אדם, גיוס חומר משוכח, תעסוקה מכסימלית של אזרחים, משלוח אנשים להשכלה בחו"ל, הנאים ברורים לשרות קבע, וביחוד לשרות מח"ל, הבטחת הסלובין סטודרים, איסור של צורה וחקן וחלבושה, סידור השיכון לעובדים אזרחים, שימוש בטכונאים מוכחים מחו"ל (איטלקים), פיקוח חומר מטעם המעמד על שימושיקיל בכוח אדם.

יש לארגן קהודות של סיימים בחו"ל (זרה"כ, דרום אפריקא ועוד).

יש לגייס מיטב הנוער לחיל האוויר, בחינה כוער סיטי, השכלה, גאפנות. הגרעין צריך לשרת למחות 5 שנים. המתביומים לח"א יהיו מטורים בנהל.

דרוש חינוך טכני לנוער כולל, למען הכשיר כוח אדם לח"א.

ואור למקום ח"א בטערכת צ.ה.ל. -

(1) הפיקוד המבצעי של 3 החיילות בידי מבוא עליון שיפעל בעזרת סטח משולב. הוא גם יכריע בחלוקה איור וכוח אדם בין החיילות.

(2) חוסס חלוח ישירה של ח"א במטה ובירות המטה (אגא ואכא). אגא משולב יסביק לשלושה החיילות הצריכים המסוהמים מזון, לבוש, הנחלה, ציוד מחיה,

דלק, כלי רכב, נשק קל, חרבות, ש.ר., חרבות, דה וכו'.

(3) למטה ח"א חידתן כל הסטכות על בנין ח"א, ארגונו ואמונו.

במסדר הבטחון יוקט אגף מיוחד לח"א לשם:

(1) הבטחת חומר אנושי וגיוסו, הבטחת עובדים אזרחיים,

(2) עבוד ורכוש הקציב ומיקומו על הוצאתו.

בסיום שלב א' יהיו לח"א (בסוגרים ברורה)

(1) סעיף 22 (מזה ברורה 3), (2) מוסקסו 4 (2), (3) סעיף 22 (5),

(4) 51.8 (2), (5) 47-9 (3), (6) 17-12 (6). (7) בתקופה אזרחית

46-8 (4), (8) רמז-נורסמן 14 (4), (9) מפר קב 5-10 (10),

(10) ספירמן 30 (10), (11) 6-30 (10), (12) קונסול 11 - ס"ה 200 בהם

65 ברורה.

הצעת הקציב לח"א - יולי 1949 - פרס 1950 3,813.316, לחודש

במסופע 423.700.

מזה חשומין איכיים והמיכה במסמכות 1.902.100

ססון 159.660, ציור 326.580, בנוי 459.500, דלק 297.006, קשר ומכ"ם 18,000,

סודיעין וצלום 10,000, רזרבות 7,300, כער 5,230, רשו 15,000, חירכה

105.370, שבון 200,000, המיכה לקלובי תקופה 18,000, רזרבה 135,000,

חוססת להנאי קבע 154.570. (טרות קבע יחחיל בנובמבר 1949), המצבה 1300 איס,

650 קצינים - 83 ל"י לחודש 53.950 ל"י, 550 ססלים 55 לחודש 30.250,

100 טוראים 43 לחודש - 4300, ס"ה 88.500. בכרי הקטנת חוססת יוקר ב-2.250

לאיש לחודש 2.925 ל"י.

כהדו"ח של מרגו (מיום 2.9.49):

התפקידים שהטיל שד הבטחון על ח"א בעקבותיו מיום 29 יולי 1948 -

אין בכוח ח"א למלא אותם עכשיו, אם כי יש לו 4000 איש ו-160 מטוסים (שלמעלה מ-80% אינם בני שימוש).

אין ח"א הישראלי צריך להתחרות בבכוח הטוסטים, כוח אדם והתקנים עם אלה של הערבים. אלא מטוסי הירב צריכים להאכיד ח"א של האויב - ואחר כך יעשו הפעצות הכבדים את מלאכתם - פגיעה במטרות האינטרסיות המעטות של האויב, ומטוסי א הקרב יעזרו לצבא.

ולכן ח"א שלנו יש להגביר כוחו הקרבי. מטוסים אלה יותר זולים וקל יותר לאמן טייסיהם. יש להגביר יעילות כוח הקרב ולשכלל שדות המודיעין ולהעלות בסיועו הפנימי והחשאי.

לשם כך נחזק ח"א של 4000 או 4500, באופן ביעילות רבה, ונחזיק של 6000. 60% מכוח אדם בשדות קבע. דרושים שני סיוסות (שני סיוסות) של לוחמים (אחד מהם של הדף) ויגיעו עד הסה סיוסות (לפחות שהים של הדף), אם תבויים העתודה. חצי סיוסות לוחמי לילה, ואחר גיוס " סיוסות של.ה. סיוסות מורבת של מפעצות בינונים וכבדים, יתרחבו עד כדי שהי סיוסות של מפעצות כבדים וסיוסות של בינונים. סיוסות הובלה, שהי סיוסות של מטוסים קלים, יתרחבו עד של ושה בגלל מדריכים, מפעצות סיוסות של איכון וראונוני, שהי סיוסות של איכון שדותיהם, סיוסות אחת של איכון מפעצות וכל הציווד הדרוש לבי"ס.

רשת רדד, בי"ס לאימונים, משה מאוסן ויקיל ויועצים מומחים מוחזק, עצמאות מכסימלית למטה בארגון, באימון ובציוד, כי אין בבוא שיועד לנהל כוח אויר. שדות מודיעין טוב, שדות בטחון יעיל, מספר מספיק של אווירוני הובלה

פנימיים ובין לאומיים, אזרחים כדורבנה, קלים למעורבות, וחינוך אווירי לנוער. 2700 ישהו בשדות קבע ויקבלו 720 ל"י לשנה (כ"ח 1.944.000) 1800 מבוימים, יקבלו 240 לשנה, כ"ח 432.000, כ"ח כשכורת 2.376.000. העותף העומה בשנה 50.000 הוצאות של שעת העומה 3,5 ל"י לשעה ב"מדיסום" עד 100 ל"י לשעה בכניסין כבד. באופן ממוצע 20 ל"י שעה, כ"ח 1 מיליון, מכאן כל הוצאות 3.376.000. עם שאר ההוצאות זה יגיע עד 5 מיליון לשנה. (הועדה חשבה 423.000 לחורש או 5.084.400 לשנה) - לא כלולות העקבות יסוד.

הלקויים בחיל האוויר הנוכח:

- (1) הכספים - אינם מתאימים, 12 אין סייסים מומחים אמילו לס ייסת קרב אחת, כושר הפיסה ירוד, אין כוח אדם להחזקה, אין קציני מנהלה מספיקים, אין טכנאים מומחים, השחרורים מפסידים מעט המומחים הישנים. 12 אין עתודה מאומנת, אין הכנית אימון לעתודה, אין טבע עם המשוחררים. 4 אין דרך טכניק, 5 אין פיקוח והדרכה מרכזיים בח"א, 6 אין מנהיגות בח"א, אין ממשלה, אין אמילו גקיון, מוסר ירוד, דכאון - אם כי יש חומר אנושי מצויין. אבל גם אלה גבועים באפסית ע"י חומר מנהיגות. 7 אין חיאות בח"א, הקצינים הגבחים אינם יודעים חובות המטה וצרכיו, אין שיטה ואיחידות בפינהל - אין טאכץ לחץ המצב. 8 בבסיס מתיחסים בביסול למטה; אין כל טעם שהזניה שדה העומה בח"א, נבחרו בהרצליה ועקרון. 9 אגף המבצעים לקוי וירוד, אין יודעים אין להסמס בח"א, אין תכניות מבצע, העבירו הגנת הכוח למקום לא מתאים, לא דאבו לרדד, 10 אותם הליקויים במחלקת ההדרכה, ואין כל אימון ראוי לשמו. לא דאבו לרכוש מכוסים אימון. 11 הזניה חנוכה קלובים לתעומה. אין דאגה לחינוך אוירי. 12 אין די תחבורה מוטורית, תנאי השרות פועלים לרעה, תלומין לא בעתם וחומר בגדים נותנמם אותחיתם.

- (3) שלוב מחקר האוויר במחקר המרעי.
 - (4) איטון סוגבר לנוער בח"א. יש לשלוח צעירים נבחרים לחו"ל מושב לארצות הברית או לאנגליה. לא לשלוח לארצות שונות.
 - (5) חינוך אווירי לנוער בכלל, קלובי חנוכה, קביעה יום אוויר,
 - (6) לימוד עברית לכל הדרגות. קציני ח"א אריכים לתת שלורים.
 - (7) להקים *Regimental Exchange Unit*, בחלק של הנדסה וציוד. הרבה חלקים חולכים חישם לאיבוד.
 - (8) ארגון אל על - לא מחמשים לצרכי ח"א. לא רבים מעובדי אל על אפשר יהיה לחשמש בהם בשעה מלחמה. יש להכניס לאל-על - חיילי ח"א.
 - (9) גם לדרגות נמוכות דרושים אנשי מחל - למנהל, להנדסה, לטיסה, לאיטון, לעבודת קרקע.
 - (10) יש ^{להקים} ~~לעצמם~~ אמצעים לאיטון בחו"ל.
 - (11) השיכון המסורם של נספחי אוויר באכריקא, אנגליה ודרוםיה. יש לשלוח לתפקידים אלה אנשים סדרגה ראשונה.
- יש קצינים מוכשרים בח"א. הקצינים הצעירים טובים, ואם ח"א יהיה מסודר במשך 2-3 שנים - יהיו קצינים מוכשרים. אם המצב חנוכהי יסאר - יעזבו גם אלה מחוץ יאוש.
- מסטיינים מחקצינים תגבהים ראש להק דן שמשוני וראש להק נט כחן.
- גם אצלי הרב פיומון. ביטיבת הקואליציה הגיעו לידי הסכם בסאלת שדות האשח. במקום שעמי זה יסחררו מטעמי מצעון ואני אודיע בעל פה הכולעת המיעצה בענין זה יהיו גם שני שרים דחיים או נציגיהם.

חוא מבקש לסדר לו לשני מסדיו בירושלים 50 חדרים, כשהוא מסווג -

חוא מאבד זמנו וכוחו, עלי לדבר עם יוסף ועם בירן בענין זה.

- שאול מוסיף לדו"ח בכתב יד הצעות אלו: (1) להחליף מיד ד. סולקובסקי מנהל אגף ההורחה. לא יצלה. (2) להחליף מנהל אגף האטמנאות ל. סוהנברג - לא השתלם על הסקידו. (3) הימן שמיר יש להשאיר, אך לא בתפקיד כגן מפקד ח"א, אלא בתפקיד אחר, אולי באגף האמונים. (4) עמנואל נשרי מסור ונאמן אינו מספיק כגן מפקד לעניני מנהל. יש להחזירו לחיל הרגלים.

- ועדה שהקים רסטנ"ל מציעה: ע"י שר הבטחון מוקמה מועצה כוחות הבטחון - הרצה על בעיות יסודיות ועקרוניות ובט בהקציב, בחקיקה, צוהג וכ"ד. המועצה רצ הייעץ. אטטמנא הרבה: יד הבטחון - יו"ר, רסטנ"ל, מנהל מסד הבטחון (סגני יו"ר), ראש אגא, אכא, אכס (כסטיב) (מסד הבטחון, ראש אגא, אכא, רסטנ"ל) (כסטיב, ס"ה 9 חברים. מזכיר מסד הבטחון ישכס מזכיר.

הוקם מועצה היסושימיוחדת.

מנהל מסד הבטחון יבצע הוראות שר הבטחון, ינהל, ישקח ויהאט כל האגפים במסד הסדכיר הכללי יהיה עוזרו של המנהל בכל עניני המנהל השגיי של המסד.

במסד הבטחון יהיו 5 אגפים ו-2 מחלקות תכנונות יסד למנהל הכללי.
(1) אגף אספקה - למיחוק כל צרכי הצגא במסגרת התקציב (ציווד, מזו, דלק, רכב, נכסים, בנינים וכו').
למכירת ציווד שיצא מכלל שימוש.

- (2) אגף חיסוס - לספק כל הנשק והתחמושת, כולל אניות ואוירונגים בהתאם לתקציב והחלטות המועצה. כחקר ומיחזור הנשק של כל החילות, פיקוח וכוון בהעמיה והכוונת התעמיה במדינה לצרכי העמיה בבאיה.
- (3) אכא - טוהי נוצר בדג"ע, נחל, גיוס וכעיות איטיות /שחרור, בעיות איטיות של חייל ומטמחמו, הנצחת חללים ודאגה לבהי קברות).
- (4) עיקום - סיפול במסחררים, נכים ובחטמות.
- (5) א' כספים - ריכוז ועבוד התקציב, הצגה כספים מהאוצר, הוצאה כספים כהתאם לתקציב, בקורה על הוצאות, גיהול כספיסטיקה, כיסוח הרכש והציוד.
- (5) אגף לתעקידים כלליים - לגיהול שרות במחון כללי (?), טפול במספחים בבאיים. קשרים עם חו"ל, אטלסמט שלוחם ומגביות, גיהול פתסל בבאיי.
- מהלקות: 1) ליחסי צבור 2) מהלקה משמטית, הכנה חוקים, גיכוח חוזים, ייעוץ משמטי.