

ועוד, - ה-X הוא ספחת. צריכה להיות סועצה על יד המנהל  
מנוצצת - יי יהודים אוהבים לדבר. בקרוב יהיה צורך להחליט  
על שאלות של חיים ומוות. (רוקח לא מדבר, ספירסקי לא מדבר.  
הוא איש הגון ומכור) לא להכניס אריאב לשום מוסד. יש  
3 אנשים בימין: רוקח, ספיר, 4 ספירסקי - בסועצה לא יותר  
מחמשה אנשים, שנים מימין שנים משמאל ועוד אחד. אין חברי  
הסועצה מוסרים דו"ח לשום איש, ועל זאת עליהם להשבע.  
בסיעה ב' יש הרבה לה"י. (מפקד לה"י אכר זאת לרוקח - יש  
לנו תא חזק בסיעה ב') - במה של היום יש רק שני אנשים - זאב  
וישראל. כל השאר צריכים ללכת. יוסף אולי יהיה פעם מה שהוא.  
במה צריכים להיות רק 5: רסה ועוד 4, שנים מהם סגנים. מודה  
שתעש לא צריך קטור למה. יש איש אחד למ"י: זאב, ישר ושיקול  
טוב. לא יסכימו לישראל (היו מסכימים ללוי, אבל לא אחרי  
הכרזתו במ.פ.ת.א.) לזאב יש שני חסרונות: אינו יודע להיות  
חבר (קשה) אינו יודע למסוף אנשים, הוא כבד הנועה. דרוש  
שהרבה יהיה המטה. ר-ל לא בא בחשבון. יצחק הוא ארטיסט.  
להתייעץ עם שנקר ורוקח בענין התעש.

ח"א - 3.4.47

ישראל - יש להגדיל המסד העממי בערים ובמושבות.  
יש צורך בשליטה ציונית על הצבור. יש צורך בצנור שיעביר דבר  
הציוניות לכל איש ואשה. אפשר להגיע כמעט לכל איש - ארגון  
אנשים לפי כגוריהם, ולהסציא חוכן לארגון זה. בשעת פורענות  
סגד ערבים - סציאות צנורות כאלה אולי תכריע. אין הכדל בין  
העיר והמושבה - המושבה היא עירה קטנה. במספר העם - כשהחל

הדבר להח. - היו מרצים לפניהם - ואורו עיניהם. אם  
יוקם הדבר - יש לכלכל אותו באופן כחמידן, לא יתכן כרי  
בלי כלים אלה.

הארגון "מסוכן" - הוא מהריף תחושת הניגוד שבין  
מצבנו ובין צרכינו. מעלה תחושה חריכה של כוח, לפעמים אב  
אילווריה, כמילא, ולא רק מתוך השפעה מכוונת. פקוד מ  
של אלקים - מוליד הרגשה של כוח, זה גם מוליד תביעה עצומה  
כמה שקוראים "מרות לאומית". יש עלבון מהופעות "המרות".  
עצם ההתחברות על יד גשק מולידה רצון שכוח זה יבוא לידי  
שמוש. האטיקים לחוש וליצר זה הם אמונים, אין זה כספיק.  
אין להצויא לכוח זה "פרנסה" מלאכותית - אבל יש לדאוג כיצד  
לשקע ולפרנס כוח זה.

יש לדאוג שביצוע העליה (שנעשה אמנם ע"י

הארגון - יבאים וכו') יזין המון חברים, יקורב ויכוסס בקרב  
החברים. הקשר עם הכח אינו סספיק. חבר שנשלח לעליה ב' -  
מופקע מיחידתו ומהבריו, ונמצא כחוף לרכוש הנפסי של החבר.  
יש למצוא דרך שכל חברי הארגון ירגישו עניין ההעפלה ככמעלם  
הם. כיצד? לשתף בעליה ובבריחה לא רק חברים מהמסקים, אלא  
מהערים והמושבות. אין כלי שיעשה בריחה כארגון. עליה  
וכריחה היו ענפי קבע בסעולת הארגון. כשבא פעיל של עליה -  
עליו למסור לחבריו בדרגה (ולשם כך עליו להיות קצין) על  
הפעולה.

האפשר לעשות הארגון גורם בקליטת העליה?

בשיחה עם פרטיזנים נהקוררה שאלה: אם אפשר לפתוח אפיק חדש לקליטת עליה (יש בריחה המונית מהקבוצים): להקים מסגרת חדשה במסקים, ועולה יכנס להשה חדשים לעבודה ואמונים. (יעבוד 20 יום, ויתאמן 5 ימים). יתחו מ"כ בת"א - לכל 8 אנשים מ"כ. היחכן לעשות זאת בעיר ובמושבה? יחכן, בצורה של הכרה. יש לדאוג שהעולה יכנס מיד לשורה. הסבועה לצייה - מחייבת ומשפעת.

נוער - לא להקים תנועת נוער חדשה בכובץ המקובל -

הקצבת תקפת עולט משלה וקובעת עמדה בשאלות העט וההכרה, השוטפות והמחמדות - אלא מסגרת של צעירים לפקודה העט. אין תקווה שתנועות הנוער החלוציות יקמו רוב הנוער. הפורטים תופסים ומנמיכים הגיל - מהחילים מבני 12. ועלינו להוריד הגיל - להתחיל מבני 12. מינימות של אמונים: סירות, דעת הארץ, ספורט שמוטי, הסברה (על מפילים וכדומה), היגוד ציוני ימינו כרוזים הילדים, עתונות, יעסו בתוצרת הארץ, - יכנסו לפרוזדור של הגנה. יקיף גם נערים עוברים וגם לוסדים, בעיקר בפרכים. מסגרת של מרות וחובה ופיקוד - כל ילדי ביה"ס מגיל 12, ושאינם בביה"ס. הנערים יהא סותר להם להשתייך לאגודות נוער נוספות - יש רק לדאוג ל"משך הזמן" וימנעו סכסוכים בין מסגרת כללית ובין ארגוני נוער.

היש כוחות לכך? יש כוחות נרדמים.

דרוש בי"ס גבוה -

דרושה בחינה חדשה בהתגוננותנו בפני הערבים. הציוד של הערבים התער, גם ידיעתם גדלה, היו גבא ובנוטרות, המלחכה עוררה מחשבותיהם, עברו על יד מכוונה ופחנות צבא. יש מדינות ערביות שונות. תחכן התקפה כחואמת עם המדינות

הסכנות. האם אין המטה מטפל בבעיות אלה? לא ניתנה הדרכה מדינית מרכזית.

מדיניות ההתנוונות - כמאיתם מפקדים (ביניהם גם

מטבירים) צריכים לדעת מה המקור הארגון בהחלטות הציוניות: אם דרוש להץ מוזין? אם לא - מדוע? מה נשתנה? אם וכיצד נגן על גירוש סעמילים, שוד נשס, התעללויות? יש להגיד דבר אמיץ, ברור. יש להלץ אותם מהטועקה שהתהוותה במרחק שבין ההצהרות והתגשמותן. הארת פרשה זו - זהו הדבר הרציני ביותר עכשיו.

יחסי ארגון וההסת' הציונית, הנותנים הוראות

מתאימות לאנשי שי? כיצד יכווננו פעולתם כלפי השלטון (מה דעה השלטונות על הסגב הצבאי, למה גסע הנציב ללונדון, היש קשר בין הרוויז. ובין הממשלה? אין שי עכשיו סכוון. יש להזמין עבודות שהזמן גרם (בוריס גורביץ - לא מקבל הוראות). מוסר כוון זה ומהשבה חכמית הל על כל הארגון. ומזמן לזמן יש לפרוס רקע הסדיניות בפני האנשים המרכזיים, ולהסביר מהו סרכז הכובד שש בכל שעה ושעה. ביהם לפורשים דרוש שבארגון ההיר הכרה שנצטרך להתגוש אתם, (לראות ישראל זבלודובסקי (ירושלים) צבי לשצ'נר, יוסף, גלוברכן, אשרקה, נחום שריג ים. (העפלה וארגון), משה מונסג, משה זליצקי, שולמית קליבנוב, זאב צ'רניצקי, ברוך רבינוב, יצחק שושני, - משה נוסוביצקי, אחי (חטיבה) דן לנר (חטיבה), אורי, דוד'קה (בזכיל ים), רפנר אורי יפה (ים).

- ז. שרף. יש לגייס מדע באכריקה. רפנר לוחט

לענין זה. ראובן: חמש כחלקות: ערבית, ממשלחית, פנימית, סדע, שונות. זיאכה - לערבית, ויטיה (בוריס) לממשלחית, איסר - פנימית, ? סדע, פנימית כספלת בקוסונויסטים ומורשים.

- ישראל - להעלות חי"ש עד עצמה של 30.000, לארגון כל צעיר בעיר ובכושבה. להכין סטף פיקודי. דרוש חיול גדול של נשים - בשביל העמדת המשפחה לפקודה ובשביל חינוך הילדים. נוחנים מיניכוס של אימונים לאשה - סדר, כלים קטנים, עזרה-ראשונה, איתות, אלהוט, חינוך ש רוחני. בחיפה יש יחידת נשים לנקוי כלים. - הקמת מסה רציני; לתיכנון אפטיבי מהוך ראית הנולד; התיכנון עכשיו מצומצם לשאלות מקטיות, לא דואגים לתוצאות יזמתנו או התגוננותנו ולא מתכוננים לכך. עכשיו אין המטה עבור שזה עסקו. תיכנונו צריך להיות כביח-מרקחת שיש בו הרופה לכל מחלה אפשרית. מה יהיה במדינה יהודית - לנבי ערבים בחוכה וסביבה? מה יהיה כשתקום מדינה ערבית - ואנו נדחה האבסורדומיה המוצעת לנו? אפשרויות אלו ודומות להן - יש להתכונן לקראתן. יש בעלות מד יות. איך להשתלט על תחבורה במקרה של מהומות? - האם אי אפשר לנצל משמרות הנוטרים לאכזר וחינוך? כן, אפשר הדבר חוזנה בזמן האחרון.

בעית הפרסונל: יש לקבוע סולס נילים, במגמה להעמיד הארגון על כתפי צעירים. גם פיקוד? כן. סדריך נפתי צריך להיות בן 25, ולא בן 42. ממן סגל צריך להיות בגיל סמויס

./.

ולצאת בהגיעם לגיל מסוים. ויש לקבוע כללי פרטוגל:  
רענונה, יעילות, מחזור דם, עמידה בפני שיגרה, מניעת  
הסהבות, יש לאפשר לבחורים צעירים לרכוש השכלה, ולא נחית  
חלויים רק בבוגרי בי"ס. יש להבטיח למספר ניכר של אנשים  
מצע השכלתי כללי - עברית וכללית, ולא רק לתת להם איסון  
הכני בלבד. יש להעלות כוחות צעירים.

העבודה בארגון כובש/ת האדם עד תום, והאנשים  
נעקרים, מטכה התנועה - לא דווקא מפלגה. נעקרים מההסת"ו,  
מנחולי הציוניות - בטסחים אחרים. ויש לדאוג שהמנגנון  
שווקא - שכפוי למסמעת - ישמר פאש כאנשים הוגים והפסים ושותפים,  
ולא רק כמלאי פקודה.

יש להגדיל מספר חברות במנגנון - שעבודת אשה יפה  
בזו אלחוט, שי, (אשה יודעת לסרוג ולצרף חרוז לחרוז), יש  
לתת אפיק נוסף לאשה.

יש לדאוג לרבות אלפנט אזרחי בשורה. יש בני אכרים  
בארגון, אך כשיש מחבגרים מתמכרים לפרדס ולבצע. אין סכנה  
להשתלשלותם, ומוטב שאנחנו נעלה אותם.

בעית ההסברה: ארגון יכול להיות פש מכשיר כביר  
להסברה עכמית. בשעת מפקד ביום מותו של ברלה שווייגר להקריא  
כשהו בשני רגעים על ברל שווייגר. מרכז טוב יוכל בשעות המפקד  
לתת לצבור זה שנחוז מבחינה ציונית - אפשר להגיע לעשרות אלפים  
איש. יש בזה אחריות רבה מצד תוכן, סגנון, רמה. יש להדריך

הקריאה של החברים. כי שהולך לבחינה של מ"פ, וכל חבר צריך להשיב על שורת<sup>1</sup> שאלות. על מהות הסה"ל, השובתנו. (פסוקים באבטואטנציסציה).

⚡ בת"א ובהיטה מוציאים עהונים - קלוסים ולא כענינים, אבל מקריאים זאת (עלי להשיב זאת) - אבל יש להוציא אחת לחודש דבר טוב לכל סניף (לברור פסוקים מהתנ"ך!) דרושים לכך יהודה שרתוק, ברש, ברסלבסקי. דרושות צורות חגים. לקטוע שם הרצל<sup>יום</sup> או י"א אדר - חג להגנה, וביום זה יומיע כל הנוצר שלנו - חגם וכו' בלפידים, בטכס. יש לעצב ולסגן החגים, חרועה והצורה שלנו. זה יכול להיות שישם מכסיר להקניה הלשון, לחץ להרמת הניוו. ויש לרתום בכך אנשי רוח.

יש לקיים הארגון עם מושג החברות לא סמוכס למושג של צבא - של מדינה כל יכולה וסליטה בחוכר. שלא יופיע החבר כחובע, כנתין אלא כאורח. יש להעסיק אצל החבר יחס לשורה כחזיון גדול של התרבות - ויש להכניס אותו להבנת "המצב" (פולווג'ניה). שלא יעשו רק מה שמאילים עליו - אלא יהנדב. יש שנת שרות - בחשיבה נמצאים התי הנים.

נהוץ שכארגון יהיה מושג שליחות - יצאו כבר \* להעפלה, לקשר, - דרוש עודו עבודות כמשלה, (לזמן מסויים? כן, לשנתיים) דואר, סלגרף, רכבת, - יש לדרוש מכל אחד שנות שרות.

שנת השירות: זו חלה עד עכשיו רק על בוגרי

בי"ם תל"זונים. לא חגענו לאפשרות הרחבה על נערים עובדים, שהיה שנה נוסף, או בטקס (בצירוף עם אמונים). יציאתו מביתו והליכתו לסביבה חלוצית על פי תביעת העם, יש לה ערך רב. הקשיים הם זכות הנוער בעבודה, ועזרת הורים.

- מה יש? יש פוטנציאל אלפי אנשים מוכנים

לפקודה, בדרגות שונות, לתת שנות חיים, לקטף חרותן באלפי אנשים הארגון עורר יצרים לאומיים, והערכה נפרדת של כוח. אלפי אנשים רכשו כושר מיקוד על אנשים, יש אלפים שבשבילם הארץ כשבילי ספר גלוי, נהירים להם שבילי הסביבה ביום ובלילה; צלמות חשובה, כי אנו מעטים, לא חומיים, אין די כלים. שהיה, נהגות, אופנים צריכים להיות נחלת רבים. נקטת (קרוב פנים אל פנים) הגיעו להשגים גדולים (מזה פיננל יספר על סטורט שיטומי, כושר הליכה), הגיעה לשימות יעילה בהרמת אנשים לסדרגה חשובה בכמה סקציות.

יש שלר שדרכו אפשר להגיע במינימום של זמן

ומבסיס יעילות לכל הגד, יש עד צים, ויש הרגל לעבוד בשלר. הרסה הצבאית? בכתה ומחלקה נבונה, למעלה מזה צולעת מהוטר הזדמנות של חסרונים. וגם לא היה יותר נבוח ס"ס - לא היה עוד קורט למ"ס - היו החלמויות של ס"ס, אבל קורט למי סטנדרד זה לא היה.

יש לשלוח רסנר לאסריסה (עם אש ינאל סוקניק)

לרכוש הישגי המדע.

./.