

מ.ס. אינו חסיד של הפועל, פלוגות אלה אינן נותנות סיפוק, על ההסת' לחייל נוער עובד לארגון. הנוער העובד לא ילך להסביבה או לנוטרות - מסעמים כלכליים, - אבל לאימון אנטיסנסיבי ילך.

רוח : להרמח הארגון דרושה מתיחות. לצורך החי"ש (בכל נפה) נותן המרכז חצי והנקודות חצי. אולם כרגע יש צורך רק לפלוגה בשביל כל נפה. אם נרצה לעשות ציוד לשחי פלוגות - אין לעשות זאת בלי התעוררות אנשי המקום: ועד, זכרון, חר ועין שמר: יש לסדר אוסף כספים במקום, נוסף על סגירת ההחגיגות. לשם כך דרושה מתיחות - והרגשת כלליות. שוחכות. הוא הדין בחיול - בלי קוצר ארגוני הנוער לא יחזיל נוער. ההסביבה ניסחה להסתער על נערים שעובדים בגרז'ים - ולא הצליח. אלה שחפס - היה צורך ללמדם קרוא וכחוב.

יש משבר - בגלל הריסת ערכי יסוד (אי הגנת הנשק והמעפילים).

משנת 1939 אין הארגון סכוון רק נגד הערבים. היו החללות - בלי המסך בשטח זה. חזרה לאנטי ערביות אכסקלוסיבית - החליש וחרפה ידים. נחנכו כבר להוות מכשיר מדיני, ולא רק כלפי ערבים. השאלה בארגון היא פוליטית - לא אלא חינוכית. ענין ההפוגה לא מתקבל. זהו מושג פוליטי. אילו היו אומרים לא סעיף ה - היה מתקבל אולי, אבל בהנאי שיגינו על עליה והגנה. (הסך למחר בבוקר).

מ.ס. - יש לברר 3 : ציוד, ארגון, רוח.

(1) הארגון מסוגל לצייד מחלקות ופלוגות לקרב -
השאלה היא אם יהיה צורך להפעיל כלוגה. עכשיו הארגון בנוי
על מחלקות וצריף של מחלקות - כך הוא הציוד וכושר הפיקוד.
אולם בשעת הצורך אפשר יהיה לצרף מחלקות לפלוגה. בכלל
הארגון עומד על סף פלוגה. אין איש שנתנסה בפיקוד על גדוד
ואין מאמנים מפקדים כאלה. יש אנשים שמאומנים לפעול כפלוגה
אך אין קורס חקין של מ.ס. יש רק קורס למ.ס. הסוכשרים שבין
מ.ס. מבכרים לפקד על פלוגה. הציוד קדם לארגון, כי יש בדינו
לצייד פלוגה. כמה ? לא יודע לענות. אם לא יגעו בכלי החוב -
יוכלו לצייד 12 פלוגות. אין לנו אמצעים נגד טנקים ואווירונים.
יצחק סבור שיהידים יכלים לעמוד בפני טנקים. יש סין מקלע נגד
טנקים "פֵיאט", שמטבחים אוחו. אין אצלנו. אין לנו מקלעים
אנטי אוויריים. יש רק אולי אמצעים בקטריולוגיים.
החולשה שלנו בציוד מלבד חוסר אמצעים נגד טנקים
ואווירונים - שימור התחמושת. זה מחייב אמצעי שמירה וֹונטילציה
ועוד. אצלנו זה כמעט מן הנמנע. ("המוסחים" שלנו צבי בן יעקב,
אשרקה). בקיה נוספת זוהי מדיניות ההחסנה. אחרי 29 ליוני היה
הכרח להעביר מהכפר לעיר. ביחס לחקש יש להקים המפעל החדש
באופן מקביל לקיים, ולא להפסיק הקיים בבח אחת.
(2) ארגון - אין מפקד מבחינה ידועה עולה על מ.ס.,
התשכלה היסודית היא רק מ.ס. מה שיש למעלה מפלוגה - אין בשבילם
מפקדים. מנס ומגל הוא אדמיניסטרטור - אבל מבחינה צבאית הוא
מ.ס.

. / .

יוסף הוא האדמיניסטרטור הטוב ביותר, עולה על יעקב ויצחק, אבל כבחינה מקצועית הוא יכול להיות רק מורה של מ.כ., אפילו לא של מ.פ. אין בארץ כוחות לקיים ב"ס, ויש לשלוח אנשים לחו"ל. אין ססה - כולם אוטודידקטים והגיעו בחור כאלה לשיא, אבל אין להם היקף - וידיעה שיטתית ומסודרת. אינם מדוכאים, הם מובילים. יש דלדול בכוח האדם בפיקוד. דרושה זריקה חדשה, ויש אנשים שהתבלטו בארגון - אבל חסרה להם השכלה וידיעה ציונית (למשל אברהם זכאי, מפקח עכשיו על מספנה באיטליה, צבי בית-דין, אלחוטאי, עכשיו בלונדון, הלל בירגר מומחה לטופוגרפיה, מכס לייבל - נשק, עוזרו של אושרקה. מדוע לא דאגתם בזמנכם לשיפור הפיקוד? סמכנו על הצבא. מדוע נכזבה ההסתמכות? יש התבטלות מפני עצמת הצבא, והחוזרים מחיילים בביטול לערכו של הארגון. למשל מי? גיימס. - ס.ס. הציע לו להכנס לעבודה (היה לפני המלחמה מפקד גוש עירוני בחוף ת"א) ושיהיה מגל בדרום. סרב, כי היה כפוף למטה הקיים ולא יוכל לעשות מה שדרוש. אולי צדק? ס.ס. הבטיח לו חופש לעשות בגליל מה שימצא לנחוץ (יתן לו חופש פעולה), סרב בכל זאת, כי לא האמין שלא יתנו לו למעשה חופש פעולה. (עובד עכשיו במגזית ההתגייסות). מקרה שני - שלמה - חמד בייצוג פוליטי כלפי אנגלים, ורצה להיות במחלקה. סג"ר דן אפשטיין - נחגיים לחפריים באסור. חלה בריאות. הובטחה לו עבודה בארגון. היה עוזרו של רסנר בתיכנון, כשהלך דרש להיות במקומו, וכשלא ניהן לו - עזב העבודה.

. / .

אליהו כהן (לא הגיע לקצינות ולא התאנגל) לא רצה לשוב לארגון, והוא נהג בדרום. יש בין אנשי הצבא נקיעה נפשית מהארגון - ואעפ"כ יש אוצר גדול של ידיעות בקרב אנשי הצבא. בן-ארצי למשל יודע טקטיקה ואדמיניסטרציה (נחוצים עכשיו שני סגלים - בחיכון ובח"א, ויש להכניס גייסס). יש להרחיב החי"ם, בערים ובמושבות. פועלי בח"א צריכים להיות יחידה עם מפקד שלהם. דרוש אסון הסוני - נמוך, אבל אסון להסון (לאו דווקא בהסון). יש להוציא פועלים לשבעה ימים - קצת על חשבון הפועל (3 ימי חופש) בעל בח"א והארגון. בעיר יש להגביר החיול. נוכל אז לשחרר מהחי"ם אנשים לחי"ש. יש לשחרר יותר החי"ש מהפיקוד המקומי, לא כולו, אבל בחלקו יהיה מופקע, מהפיקוד המקומי. בחי"ש (0.000) יש אלף ששנים באסון/ לחטיבה. (מ.ס. כופר בדברי זוו-אב על חי"ש בח"א. הוא רברבן, קל דעת, אם כי מסור לעבודה). הרבה פועלים בח"א, רמח-גן ופ"ח אינם בארגון (כמה אלפים) אין דאגה לכך בהסדרות? לא, ועוד הבטחון לא פעלה בזה.

בנוער יש לעשות שהים: להרחיב ו"להצטמצם" פחות בצופיות. במדינה יש להרבות בצופיות ולמקם בצבאיות, אצלנו אין זמן לכך - יש להתחיל באיסון צבאי בשנה הט"ז, בשנת חי"ז - לחי"ש.

גם מניעת הנהירה לאצל מחייב יותר צבאיות ופחות צופיות בנוער. בנוער הלומד הגענו להיקף לא רע, אבל לא הקפנו הנוער הקובד. באן מקום להסת' להתגדר.

. / .

לרר (דרום) היה לפני שנה בלשכת הדרכה :

הגליל מחתיל מרא"ל (ום- בכלל) עד סוף הנגב: שלוש נפות:

(1) המושבות הגדולות עד רחובות, (2) גבעה ברנר עד כביש
מגדל-סלוג'ה, (3) כל השאר בדרום (נגב) - בס"ה 60 נקודות,
32.000 נפש (בנפה 1 - 22.000, 2 - 10.000, 3 - 1.500)
הארגון סונה 5.500: ב- 1 - 2.000 (חיש 270, חיש"ס 1.250,
357 גונע - בס"ה 1.895 בלי ספקדים, מ"מ 20, מאז 15, מ"כ 90,
ס' גונע 44, ס"ה 169) ב- 2 - חיש 230, חיש 1.500, גונע 325 -
ס"ה 1.855. מ"מ 33, מאז 10, מ"כ 110, נוער 16 - ס"ה 169).
ב- 3 - אין חיש, חיש"ס 1.000, 120 נוער - ס"ה 1.120; 17 מ"מ,
20 מאז, 50 מ"כ, ס"ה 87).

חיש"ס בנפה 1 - גיל צעיר, רובם בני אכרים, נכנסים

ברצון, גיל 22 ממוצע (מגיל 18 עד 24), 2 פלוגות (1 בר"ל
ונ"צ, 1 ברחובות). רמת הידיעות לא נופלת מהרמה בחטיבה, מלבד
הסבילות הגופנית. לא יחזיק מעמד בחליכה של 30 קילומטר,
כאשר יחזיקו מעמד בחטיבה. כל אחד מקבל 20 שעות אמון בחודש,
בס"ה כ-500 שעות אמון (במשך שנתים), באים רובם מגונע, ובוה
יש סיוע רב. כשהם מופיעים בקורסים מעורבים עם החטיבה אין
הפרש ברמה המקצועית. (הקשיחי שוב על אורך הזמן בחטיבה).
לדעתו 3 חדשים של אמון מרכזי ורצוף היה נוחן איש מאומן בדרגה של
החטיבה (לא סבילות גופנית) (זוהי בערך שנה אמונים בחטיבה).
בשנה השניה בחטיבה באה ההתמחות לענפיה (סיור, חבלה, נשקות) -
ההתמחות זו אינה בחי"ש.

. / .

מדוע במשך שתי השנים לא מחשלים הגוף בחיש ?
ספני שהם לרוב בגיל עבודה, גם בני האכרים.
הקורסים למפקדים הם אותם הקורסים של החטיבה.
ההבדל הוא - שבחיש נוחנים רק עקרונות יסודיים. התאמת
העקרון למצבים שונים ניהנה יותר בחטיבה. הדרגה הגבוהה ביותר -
ס"ס. למ"פ נעשה בחוסר ברירה, ומצטיין במשהו, כשהוא בעצמו
נעשה מדריך למ"ס.

הבעיה של הארגון - היא בעיה הכשרה הסגנון,
כלומר הפיקוד, מעל מ"ס. בלי ב"ס קבוע לשנה לכל הפחות אין
פחרון לבעיה. יש כוחות בארץ להקמת ב"ס כוח, שיוצא מ"ס
ומנפ"ים. מפקדי גדודים לא נוכל לחנך, גם אינו רואה צורך
לפעול ביחידות כאלו. להקמת צבא סדיר אין לנו כוח, אבל
כל זמן שאנו מחחרת אין אפשרות לפעול ביחידה גדולה מזה של
פלוגה. אם עד שלישי יעלם מהארץ - נוכל בכוחות שיטנם, אם
נשלים. אין לנו די מפקדים לכך (לעמוד בטני ערבים כשצנגלים
יעזבו), אין די טוראים (כמות לא מספיקה) אבל נוכל להכשיר
טוראים בזמן קצר, לא כן חבר פיקודי.

יש בחבר קציני הצבא מה שחסר לארגון, והמיוזוג היה
מביא ברכה. הצליח לגייס קצינים: אולדג (לווטננט ביחידה
הסוואה, היה בחזית) ד"ר מורא (לווטננט בבריגדה, מחלקת
ההספקה) קפטן עשיאל (בריגדה). יש קצינים שלא הצליח לגייס.
גויסו אלה שהיו מקודם בארגון, לא גויסו אלה שלא היו.
הללו לא מכירים חנאי הארגון. אין קשר בהחלטות אנשי הצבא
בארגון.

. / .

בהתחלה כשבאו מהצבא לא היה הארגון זריז לגייסם, נפגעו, בינתיים נכנסו לעבודות אחרות וקשה לגייס אותם (למשל חיים לסקוב בחיפה, סכסי כהן, סיור בבריגדה, חיפה - שניהם בוגרים בקורסים בארגון, והיו יכולים לסלא חפזידים וניימ).
 ב"ס למ"פ היה עלול לחקן מצב זה - כי היו נכנסים להשתלם בב"ס יחד עם אנשי הארגון. לא קלטנו גם החיילים, לא היה סיפול מספיק מצד הארגון. היתה דרושה מחלקה מיוחדת, המכירה החיילים, הפיקוד המקומי לא מסוגל לכך, ועוד אפשר לחקן זאת, כי היה בתחילה רגש של עיפוח, ועכשיו הין נכנסים כי החיילים קיבלו אמון רציני.
 מהו היחס של יעקבסון? עוזר, אבל טרם הכריע בלבו בעד או נגד. דר סטשינסקי, יו"ר המועצה בראשון, ספריע. קטוביץ בראשון (רוויזיוניסטים בסחר) אף הוא ספריע. סטשינסקי רוצה להכניס אותו למפקדה נפתית.
 המפקד בראשון - שמוליק רובשקין מיוצאי האכרים - נאמן. (מפן 1 - יעקב פחולוב (מח"א) לא איש מפלגה, נאמן, חבר ההסת"ח, חדש בראשון (ירש מקום איש לא נעים), נתקבל במקום, מפן 2 - יצחק פונדק מח"א, מוכשר, מפן 3 - חיים קרמר, וחיק). קשה להשיג איש חדש לעבודה. המשקים מסרבים לתת אנשים - אם כי האנשים רוצים ללכת. איש טוב לבטחון לאחר שהוא עובד 3-4 שנים ברציפות, אבל בקבוצ יש בזה לקוי. מחליפים יותר מדי אח אנשי הבטחון. רצה להוציא מנייר-עם (בנגב, חבר הקבוצות) ומקבוצה שולר (דב) לנוער. המשקים מסרבים, ועד הערעורים מח"פ החלים שעליהם לצאת.

. / .

הלך רוח ? מחפצים למעשה. האניה שירדה בניצנים
(אשדוד) מספיקה לחודש - חדשיים. אכרי גדרה הלכו מבלי לשאול
לאן. הלכו כולם בלי יוצא מן הכלל. יש קנאה באצל. יש מקסים
משלנו שהלכו לאצל. בגליל דרום מרכז אצל הוא שער (רחובות)
וטירת שלום בראשון (לחי). יש חימנים בארגון ? ברחובות
כ-30, יש גם מפקדים אחדים (4-5 ברא"ל ורחובות). בגדרה אין
אצל. קצין בגליל דרום - בניכין (רחובות). יש להכניס
איש מיוחד (חימני) לשערים לארגון הנוער. חיש איש מחאים
בגליל ? לא. פנה לפני חדשיים לפיקוד, ולא נענה. כל המפקדים
של חימני אצל ולחי - הם אשכנזים. זקני החימנים באים
ומבקשים לעשות הסברה נגד אצל - ואין איש לארגון. בשערים
לא היחא אף הרצאה. יש בשערים כ-150 אנשי אצל. בכפר אוריה
יושבים קורדים - משפחותיהם בירושלם, ושם נגועים באצל.
בכ"א אין אצל, אבל עלול לעבור כולו לאצל, כי אין טיפול
מספיק בהם. אצל כבר בא אליהם 3 פעמים וגורשו.
שוורץ, יו"ר המכבי ברחובות (אכר) בא לפני 6 שבועות
להתאונן שהמכבי נגוע באצל, ואינו יכול להמשיך. חבע פעולה.
הדבר נודע למרכז המכבי (רוסצקי) ושוורץ קיבל נזיפה (כנראה
מרוקח), אבל לא נתפעל, החפטר מספרתו כמחאה נגד אצל. שוורץ
הוא מאנשי סמילנסקי. אנשי אצל במכבי ידועים, אבל אין מכבי
רוצה להוציא אותם.
מה הן הבעיות העיקריות של הארגון ? חבר מפקדים,
חקייב, התאמת ההתישבות לצרכי במחון, האוס התטיבה והארגון,
. / .

(יש הכרח לפנות למרכז הארצי, ואין זכות פיקוד לחלקי ההטיבה בגליל למול); התנודות בקו המדיני הורסות הארגון, דרוש קו מדיני קבוע. בארגון אי-אפשר לגמגם, מן ההכרח שהדברים יהיו ברורים (אין ש"ן הסברה בגליל). אחרי 29 ביוני כשהחלו חיפושים נחנו בכל 24 שעה חוראות אחרות, היה מקובל להגן על נשק - ראו שלא מקיימים זאת. לא הייתה הגנה על עליה, באו מפקדים ושאלו - כיצד יכלו להוביל העולים הנחפשים עד חיפה ?

10 אפריל

ז.ס. - בענין שליחים יש ערבות

עליה נחום מחפשים שליחים. ההטיבה נותנת והיא (ע"י יגאל) מקיימת קשרים עם השליחים (ז ?). נחום קיבל רשימה מאת ועדת שלשה (כפלים כמה שנחוץ) וזאב היה צריך סופית לאשר. מקודם הייתה רק ההטיבה שולחת שליחים, כמעט כולם מסיקה ב'. חברינו בסיקה הגיעו לידי מסקנה שכל השליחים ינחנו ע"י הארגון. לדעתו יש חשש לרכז הכל בארגון דווקא, שקומה של שרצים תלויה בו, אין להרחיק הימין מפעולה זו - ואין יסוד להכניס אותם, מאידך גיסא אין להניח ערבות זו.

לתעש דרושה הנחלה. חילל הוא איש של מצבי-רוח וקפריסות, עלול להסתלק בכל רגע, והנחלה צריכה להיות ככה, שחוכל לפעול גם בלי הלל. אין בעל מקצוע כמוהו, ואיש לא